



Ihr Kompass für gesellschaftliche Nachhaltigkeit und Verantwortung

Aktuelle hochschulstrategische Entscheidungen werden die Weichen dafür stellen, in welchem Maße Ihre Hochschule in den kommenden Jahren zu dem Thema der gesellschaftlichen Nachhaltigkeit als attraktiv und reputationsstark angesehen wird.

Wie konkret verhält sich Ihre Hochschule zu den 17 „Social Development Goals“ (SDG) der UN und zur

Bildung für nachhaltige Entwicklung (BNE)? Und wie gelingt es ihr, gesellschaftliche Nachhaltigkeit und Verantwortlichkeit – messbar – fortzuentwickeln?

Mit dem „Kompass für gesellschaftliche Nachhaltigkeit und Verantwortlichkeit“, einer neuen Beratungsleistung für Hochschulen von CHE Consult und XOLAS, steuern Sie in die richtige Richtung.

CHE
Consult

 **XOLAS**
Because we care

Warum jetzt handeln?

Laut einer aktuellen Studie von Times Higher Education entscheiden sich angehende internationale Studierende eher für eine Universität aufgrund ihres Engagements für Nachhaltigkeit als für ihren Standort. Diese Bewerber*innenpräferenz gewinnt aufgrund der zukünftig sinkenden Anzahl an Studierenden in Deutschland zusätzlich an Bedeutung. Hochschulen sind gefordert, sich

zunehmend mit den Nachhaltigkeitserwartungen hochschulinterner wie -externer Stakeholder auseinanderzusetzen. Nachhaltigkeit und Verantwortung sind nicht länger ein „Nice-to-have“, sondern haben absehbar auch finanzielle Auswirkungen (Grundfinanzierung bzw. ökonomische Nachhaltigkeit) auf eine Hochschule.

Unsere Leistungen

Evaluation & Analyse

Strategieentwicklung

Implementierungsbegleitung

Der „Kompass für gesellschaftliche Nachhaltigkeit und Verantwortlichkeit“ von CHE Consult und XOLAS ist eine neue Beratungs- und Begleitungsleistung für Hochschulen. Sie gliedert sich in die drei Schritte: 1. Evaluation & Analyse 2: Strategieentwicklung 3: Implementierungsbegleitung.

> Evaluation & Analyse

Zu Beginn ist der Status quo Ihrer Hochschule bezüglich gesellschaftlicher Nachhaltigkeit und Verantwortlichkeit mit anerkannten Methoden zu evaluieren bzw. zu analysieren. In welchen Strategiebereichen ist Ihre Hochschule bereits weit vorangeschritten? Und welche Strategiebereiche sind evtl. noch nicht als relevantes Handlungsfeld identifiziert?

Inhalt, Umfang und Vorgehensweise stimmen wir mit Ihrer Hochschule ab, sodass eine Berücksichtigung Ihrer hochschulspezifischen Rahmenbedingungen – insbesondere Hochschulprofil und institutionelle Strategie – gewährleistet wird.

Die Analyseergebnisse werden auch dazu beitragen, nationale und internationale Erwartungen im Bereich von Ethik, Verantwortung und Nachhaltigkeit – auch mit Blick auf Rankings und Akkreditierungen – umfassender erfüllen zu können.

Nutzen für Ihre Hochschule

- Ihre Hochschule erhält einen Analysebericht als hochschulspezifischen Kompass für gesellschaftliche Nachhaltigkeit und Verantwortlichkeit mit detaillierten Empfehlungen zur konzeptionellen und tatsächlichen Umsetzung. Die Empfehlungen beschreiben u. a. attraktive und erreichbare Entwicklungsziele.
- Ihre Hochschule entwickelt ein klares Verständnis dafür, wie sie auf dem Weg zu einer gesellschaftlich nachhaltigen Hochschule strategisch und operativ vorgehen könnte und dabei den Anforderungen von nationalen und internationalen Rankings und Akkreditierungen entspricht.

> Strategieentwicklung

Auf Grundlage des erarbeiteten Analyseberichts aus Schritt 1 erfolgt ein Transfer von messbaren Analyseinhalten zu hochschulstrategischen Entwicklungslinien. Dabei begleiten wir Sie in pragmatischer Weise mit Workshops und Abstimmungsgesprächen sowie einer „Hotline“ für Ihre kurzfristig zu beantwortenden Fragen, um geeignete strategische Leitlinien und Maßnahmen zu erarbeiten und zu formulieren.

Wir unterstützen Sie dabei, den erforderlichen – im Regelfall diskussionsintensiven – „Gang durch die Gremien“ zu antizipieren und durchzuführen. Auch bei der Erarbeitung von Entwicklungslinien während der Laufzeit eines Hochschulentwicklungsplans werden wir Sie umsetzungsorientiert begleiten. In der Summe entsteht hierdurch ein Aktionsplan mit messbaren Meilensteinen.

Nutzen für Ihre Hochschule

- Ihre Hochschule verankert gesellschaftliche Nachhaltigkeit und Verantwortlichkeit in belastbarer und glaubwürdiger Weise in ihrer strategischen Ausrichtung.
- Dadurch wird das Profil Ihrer Hochschule um ein hochgradig zukunftsrelevantes Profilelement bereichert.

> Implementierungsbegleitung

Gemeinsam mit Ihrer Hochschule strukturieren wir auf Basis des oben genannten Aktionsplans den

Umsetzungsprozess von gesellschaftlicher Nachhaltigkeit und Verantwortlichkeit in klar definierten und messbaren Entwicklungsschritten.

Auf diese Weise schaffen wir Sicherheit und Orientierung. Dadurch kann sich Ihre Hochschule auf die inhaltliche Arbeit konzentrieren.

Wir stellen für die Umsetzung in den verschiedenen Handlungsfeldern ein abgestimmtes methodisches Set zur Verfügung und sorgen auf Wunsch Ihrer Hochschule mit einem Zwischen- und einem Abschlussbericht dafür, dass Sie über Erfolge und Hindernisse des Umsetzungsprozesses kontinuierlich informiert sind.

Nutzen für Ihre Hochschule

- Ihre Hochschule erreicht ihre messbaren Umsetzungsziele zu gesellschaftlicher Nachhaltigkeit und Verantwortlichkeit, Meilenstein für Meilenstein.
- Ihre Hochschule entwickelt sich dadurch von innen heraus nach außen, das heißt glaubwürdig, zu einer Hochschule, welche die Werte gesellschaftlicher Nachhaltigkeit und Verantwortlichkeit vertritt.
- In der Folge sind ein Reputationsgewinn sowie eine steigende ökonomische Nachhaltigkeit absehbar: mehr Studienbewerber*innen, mehr Grundfinanzierung sowie bessere Erfolgchancen bei nachhaltigkeitsbezogenen Förderprogrammen sowie bei nationalen und internationalen Akkreditierungen und Rankings.

Ihre Ergebnisse

Ökonomische
Nachhaltigkeit

Reputations-
gewinn

Bessere
Erfolgchancen

Unsere Erfahrung und Expertise

Als CHE Consult und XOLAS beraten und begleiten wir seit mehr als 20 Jahren private, staatliche und kirchliche Hochschulen in sehr vielfältigen Entwicklungsvorhaben, so auch bei der Entwicklung und Umsetzung hochschulspezifischer Strategien. In den vergangenen Jahren wurden bei zahlreichen von uns begleiteten Strategieplanungen bzw. in den Hochschulentwicklungsplänen zunehmend gesellschaftliche Nachhaltigkeit und Verantwortlichkeit verbal berücksichtigt. Die systematische und ganzheitliche Umsetzung ist jedoch nach wie vor herausfordernd.



Jens Engelke ist Principal Consultant bei CHE Consult. Er verfügt über eine rund 20-jährige Erfahrung als Hochschulpräsident, Coach für Führungskräfte sowie Entwicklungsbegleiter im Wissenschaftssektor.

› jens.engelke@che-consult.de



Dr. Mathias Falkenstein ist Geschäftsführer von XOLAS. Er hat langjährige Erfahrung in der Entwicklung von Nachhaltigkeit und Verantwortlichkeit in Universitäten und Business Schulen in Europa, Asien und Nordamerika.

› mathias.falkenstein@xol.as

Bitte sprechen Sie uns an!

Gemeinsam mit unserem Expert*innen-Team für gesellschaftliche Nachhaltigkeit und Verantwortlichkeit entwickeln wir gerne Ihren hochschulspezifischen Kompass.

CHE Consult und XOLAS unterstützen die UN Social Development Goals.

<https://sustainabledevelopment.un.org>